



CROSSER
CAPITAL

Crosser Call_AMB_26 · Chamada pública

Serviços Ambientais para a Indústria

Chamada pública para empresas, executivos, parceiros operacionais e soluções de tecnologia

Inscrições: 09/11/2026 a 09/01/2027

Crosser Capital · Crosser Calls

Belo Horizonte, Minas Gerais

Este documento não constitui oferta pública de valores mobiliários nem promessa de investimento, contratação ou aquisição. Condições gerais no capítulo 12.

1. Apresentação

Toda planta industrial produz duas coisas: o produto que vende e tudo aquilo que sobra, suja, entope, vaza, empoeira ou precisa ser retirado para que a produção continue. Resíduos, lodos, efluentes, poeira, incrustações, derrames, áreas a recuperar, obrigações de licença e de relato ambiental. Esse segundo universo não aparece no catálogo de nenhuma indústria, mas está presente em todas elas, todos os dias.

É um mercado de demanda gigantesca e permanente. Em 2025, o Brasil produziu 33,3 milhões de toneladas de aço bruto e 2,64 milhões de veículos; a indústria química, uma das maiores do mundo, responde por 11% do PIB industrial; e a mineração anunciou US\$ 76,9 bilhões de investimentos entre 2026 e 2030, com US\$ 14,7 bilhões destinados a ações socioambientais. Cada tonelada produzida, cada veículo montado e cada barragem descaracterizada gera serviço ambiental a ser executado, rastreado e comprovado.

Apesar disso, esse mercado ainda é atendido, em grande parte, por empresas pequenas e competentes que enfrentam os mesmos obstáculos: capital de giro consumido por prazos longos de pagamento, frota cara de financiar, homologações corporativas exigentes e pouco acesso a quem decide dentro das grandes indústrias.

A **Crosser Call_AMB_26 · Serviços Ambientais para a Indústria** é o convite público da Crosser Capital para construir, junto com quem já opera neste setor, uma empresa de referência nacional em serviços ambientais para a indústria. Buscamos empresas, executivos, parceiros operacionais e soluções de tecnologia que queiram crescer com estrutura, governança e acesso real às maiores indústrias do país.

2. Quem é a Crosser Capital

A Crosser Capital é uma casa de investimento e construção de empresas B2B sediada em Belo Horizonte. Nosso portfólio reúne 17 empresas, com faturamento consolidado superior a R\$ 200 milhões por ano e mais de 2.000 colaboradores, que prestam serviços dentro de algumas das maiores indústrias do Brasil.

Nossa tese é simples: empresas que vendem para grandes corporações crescem mais rápido quando compartilham relacionamento, método e estrutura. Por isso, cada empresa do grupo gera negócios para as outras, e cada nova empresa nasce apoiada na base instalada de clientes, operação e conhecimento das que vieram antes.

Atuamos por meio de linhas de negócio complementares. **In-House Ventures** concebe, constitui e conduz novas empresas até a autonomia. **Seed & Growth** investe em empresas que já operam e dependem de capital e do acesso a grandes clientes para crescer. **Crosser Calls**, a linha que publica este documento, abre setores inteiros ao mercado por meio de chamadas temáticas como esta. **Crosser Finance** estrutura capital de giro, financiamento de equipamentos e seguros. **Crosser Advisory** apoia operações societárias, avaliação e governança.

3. Por que este setor

3.1 Uma demanda que não depende de ciclo de moda

Os serviços ambientais para a indústria são comprados por três motivos que se somam e raramente desaparecem:

Motivo	O que o cliente precisa	Exemplos de serviço
Obrigações legais	Cumprir a lei e provar que cumpriu	Gestão e rastreabilidade de resíduos, condicionantes de licença, monitoramento ambiental, inventário de emissões, descaracterização de barragens
Continuidade operacional	Manter a planta produzindo, sem paradas não programadas	Hidrovácuo, hidrojateamento, limpeza de tanques, silos e trocadores, desobstrução, apoio a paradas programadas
Licença social	Manter a boa relação com comunidade, órgãos e investidores	Controle de poeira e odor, recuperação de áreas, redução de envio a aterro, indicadores ambientais

3.2 Ventos a favor

A Política Nacional de Resíduos Sólidos mantém o gerador responsável pelo resíduo mesmo depois de contratar terceiros, o que valoriza fornecedores capazes de comprovar cada etapa. O mercado regulado de carbono, criado pela Lei 15.042/2024, começa a exigir relato de emissões dos primeiros setores a partir de 2027. Exportadores de aço, alumínio, cimento e fertilizantes para a União Europeia já precisam de dados reais de emissão. E, com a reforma tributária, serviços contratados passam a gerar crédito amplo para o cliente, o que torna a terceirização ainda mais vantajosa.

3.3 Um mercado pronto para se profissionalizar

O setor vive um momento de reorganização. Grandes indústrias buscam fornecedores com solidez financeira, segurança comprovada e capacidade de atender várias plantas. Empresas regionais de excelência técnica buscam capital, escala e acesso. A Crosser quer ser a ponte entre esses dois movimentos.

4. O que buscamos

Esta Chamada está organizada em quatro trilhas. Cada proponente escolhe a trilha que melhor descreve sua situação; é possível se inscrever em mais de uma.

Trilha A · Empresas

Empresas brasileiras que prestam serviços ambientais ou operacionais para a indústria, como limpeza industrial, hidrovácuo e hidrojateamento, gestão e transporte de resíduos, tratamento de efluentes e lodos, controle de poeira, geotecnia ambiental, recuperação de áreas, atendimento a emergências ambientais, laboratórios e

consultorias ambientais. Buscamos empresas com receita entre R\$ 3 milhões e R\$ 80 milhões nos últimos 12 meses, carteira de clientes industriais e vontade de crescer com estrutura.

Trilha B · Executivos

Profissionais com trajetória em meio ambiente, manutenção, utilidades, operação ou serviços industriais, em grandes indústrias ou em prestadoras, que queiram liderar, como sócios, a empresa que a Crosser está construindo neste setor.

Trilha C · Parceiros operacionais

Donos de frota especializada (caminhões combinados, super-sugadores, caminhões-pipa, equipamentos de jateamento), transportadores licenciados, destinadores de resíduos e laboratórios que queiram integrar uma rede de parceiros com volume, regras claras e pagamento previsível.

Trilha D · Tecnologia

Startups e empresas de tecnologia, do Brasil ou do exterior, com soluções de rastreabilidade de resíduos, sensoramento e monitoramento ambiental, supressão de poeira, tratamento móvel, eficiência hídrica ou dados de carbono, que queiram validar e escalar suas soluções dentro de grandes indústrias.

5. O que oferecemos

Para	O que a Crosser oferece
Empresas (Trilha A)	Formas de associação flexíveis, definidas caso a caso: aquisição total ou parcial com reinvestimento do empreendedor, combinação com a empresa que a Crosser está constituindo no setor, ou investimento minoritário com governança. Acesso ao relacionamento da Crosser dentro das grandes indústrias. Estrutura de capital de giro e financiamento de equipamentos.
Executivos (Trilha B)	Participação societária com vesting, tese de negócio estruturada, serviços compartilhados (jurídico, contábil, controladoria, marca e geração de demanda) e apoio direto da Crosser Capital na conquista dos primeiros contratos.
Parceiros (Trilha C)	Credenciamento em uma rede com volume de serviços, padrão claro de segurança e qualidade, e condições de pagamento previsíveis.
Tecnologia (Trilha D)	Pilotos pagos em operações industriais reais, acesso a decisores e possibilidade de investimento.

5.1 O que torna a Crosser diferente

Capital é importante, mas não é o principal. O que a Crosser traz é experiência prática em operar serviços dentro de grandes plantas industriais; conhecimento dos processos de homologação de fornecedores; domínio das

exigências de saúde, segurança e meio ambiente das grandes empresas; e prática nos ritos de compra corporativa, da qualificação técnica à negociação com Suprimentos.

Acima de tudo, a Crosser **está dentro das grandes empresas**. Nosso relacionamento não se limita às áreas de compras: inclui as áreas que demandam os serviços, a operação, a manutenção, o meio ambiente, a segurança e a diretoria. Isso permite entender as necessidades do cliente cedo, chegar a quem decide e construir soluções antes que elas virem uma concorrência de preço.

6. O que pedimos

- **Disposição para construir junto**, com participação societária compatível com o modelo de associação escolhido.
- **Transparência**: informações financeiras e operacionais consistentes, e disposição para ser medido.
- **Conformidade**: licenças, obrigações trabalhistas, ambientais e de segurança em dia, ou um plano claro para regularizá-las.
- **Compromisso com segurança**: a vida das pessoas vem antes de qualquer contrato.

7. Elegibilidade

Trilha	Requisitos mínimos
A · Empresas	CNPJ ativo há pelo menos 2 anos; receita de pelo menos R\$ 3 milhões nos últimos 12 meses; pelo menos 50% da receita com clientes privados; licenças compatíveis com os serviços prestados; ausência de condenação ambiental definitiva nos últimos 5 anos.
B · Executivos	Pelo menos 10 anos de experiência em indústria ou prestadora de serviços industriais, sendo pelo menos 5 em cargo de gestão; disponibilidade para dedicação integral.
C · Parceiros	Licenças, cadastros e apólices de seguro vigentes; documentação de segurança do trabalho em dia.
D · Tecnologia	Produto funcional em operação ou cliente pagante.

8. Como avaliamos

Todas as submissões elegíveis são avaliadas pelos mesmos critérios, com os pesos abaixo. A avaliação é feita por uma equipe da Crosser e, nas etapas finais, pelo Comitê de Investimentos.

Critério	Peso	O que observamos
Mercado	25%	Serviços oferecidos, recorrência dos contratos, diversificação de clientes e setores

Critério	Peso	O que observamos
Time	25%	Liderança técnica e comercial, cultura de segurança, profundidade da equipe
Unidade econômica	20%	Consistência de margens, uso de ativos, saúde do capital de giro
Aderência ao relacionamento da Crosser	20%	Potencial de crescimento a partir do acesso da Crosser às grandes indústrias
Governança e passivos	10%	Qualidade das informações, regularidade, passivos ambientais, trabalhistas e fiscais

9. Etapas e cronograma

Etapas	Período	O que acontece
Abertura	09/11/2026	Publicação desta Chamada e abertura do formulário
Perguntas e respostas	Até 28/11/2026 (envio) Até 05/12/2026 (respostas)	Dúvidas enviadas por e-mail até 28/11/2026 são respondidas publicamente a todos os interessados até 05/12/2026
Encerramento das inscrições	09/01/2027	Prazo final para submissão (45 a 60 dias após a abertura)
Triagem	Até 15 dias após o encerramento	Verificação de elegibilidade e primeira avaliação
Conversas e pitch days	01/02/2027 a 04/02/2027	Apresentações dos selecionados para a equipe e o Comitê
Aprofundamento	Até 45 dias	Análise detalhada com os finalistas, sob confidencialidade
Decisão	Até 15 dias após o aprofundamento	Comunicação dos resultados e próximos passos

Nosso compromisso

Todos os proponentes recebem resposta em até 45 dias após o encerramento das inscrições, selecionados ou não.

10. Como participar

1. Leia este documento até o fim.
2. Acesse o formulário em crossercapital.com/crosser-calls/.
3. Escolha sua trilha (ou trilhas) e preencha as informações solicitadas.
4. Anexe a apresentação da empresa, do currículo ou da solução, conforme a trilha.
5. Aceite os termos de participação e de tratamento de dados.

As submissões são recebidas **exclusivamente pelo formulário**. Dúvidas podem ser enviadas para calls@crossercapital.com até 28/11/2026. As respostas serão publicadas a todos os interessados até 05/12/2026.

11. Confidencialidade e dados pessoais

As informações enviadas pelos proponentes são tratadas como confidenciais e usadas exclusivamente para a avaliação desta Chamada e para o relacionamento com o proponente. Não divulgamos dados individuais nem compartilhamos informações de um proponente com outro. Nas etapas de aprofundamento, a troca de informações sensíveis é precedida de acordo de confidencialidade.

O tratamento de dados pessoais observa a Lei Geral de Proteção de Dados (Lei 13.709/2018). Os dados são usados para avaliar a submissão, contatar o proponente e, mediante consentimento expresso no formulário, para contato futuro sobre outras iniciativas da Crosser. O proponente pode, a qualquer tempo, solicitar acesso, correção ou exclusão de seus dados pelo calls@crossercapital.com.

12. Condições gerais

- **Não obrigatoriedade.** A Crosser Capital poderá, a seu exclusivo critério, não selecionar nenhum proponente, bem como encerrar, suspender ou alterar esta Chamada a qualquer momento, sem que disso decorra qualquer direito, expectativa de direito ou indenização aos participantes.
- **Natureza da Chamada.** Este documento é um convite para conversas de negócio. Não constitui oferta pública de valores mobiliários, proposta vinculante, promessa de investimento, de contratação ou de aquisição.
- **Propriedade intelectual.** Toda propriedade intelectual apresentada permanece de titularidade do proponente.
- **Custos.** Cada participante arca com seus próprios custos de preparação e participação.
- **Decisões.** As decisões da Crosser em cada etapa são definitivas e não estão sujeitas a recurso.
- **Foro.** Fica eleito o foro da Comarca de Belo Horizonte, Minas Gerais.

13. Perguntas frequentes

Preciso estar em algum estado específico?

Não. A Chamada é nacional. Empresas e parceiros de qualquer região do Brasil podem participar; na trilha de tecnologia, também aceitamos soluções do exterior.

Minha empresa atende só um setor industrial. Posso participar?

Sim. Buscamos empresas que atendam siderurgia, química, automotivo, mineração, celulose, cimento, energia, alimentos, portos e outros setores. Atuar em um único setor não é impeditivo.

Vou precisar vender minha empresa?

Não necessariamente. A forma de associação é definida caso a caso e pode ir de um investimento minoritário até a combinação com a empresa que a Crosser está constituindo.

Minha empresa ainda não tem todas as certificações. Posso me inscrever?

Sim. O que pedimos é regularidade nas licenças obrigatórias e um compromisso real com segurança. Certificações podem ser conquistadas no caminho, com o nosso apoio.

Posso me inscrever em mais de uma trilha?

Sim. Uma empresa pode, por exemplo, participar da Trilha A e indicar seu principal executivo também na Trilha B.

Quanto custa participar?

Nada. A participação é gratuita.

14. Contato

Crosser Capital · Crosser Calls

calls@crossercapital.com · crossercapital.com/crosser-calls/

Belo Horizonte, Minas Gerais

Fontes dos dados públicos citados: Instituto Aço Brasil (produção de aço bruto, 2025); Anfavea (produção de veículos, 2025); Abiquim (participação no PIB industrial); Instituto Brasileiro de Mineração (investimentos previstos 2026–2030); Lei 12.305/2010 e Lei 15.042/2024.